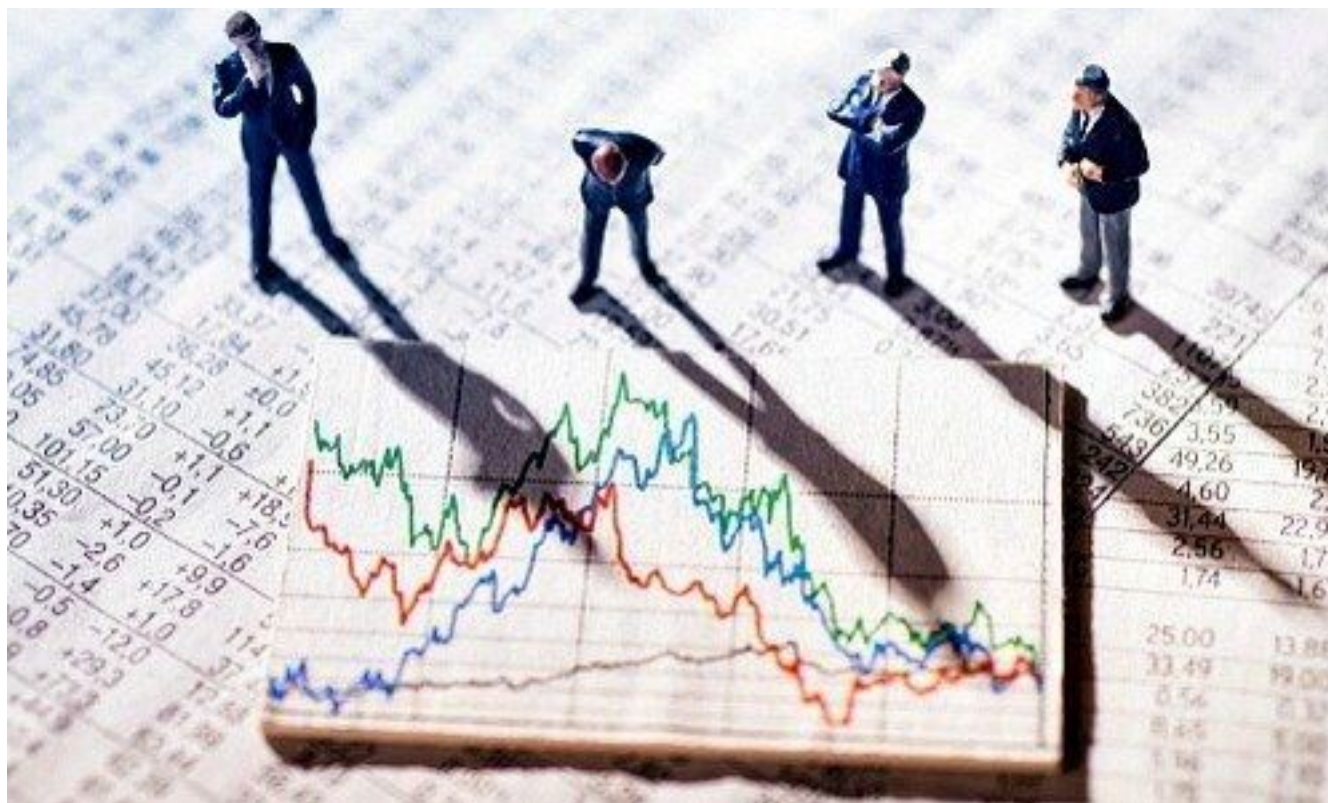


Die erfolgreichsten Schweizer Banken sind zumeist klein

Kategorie: Banken Montag, 25. September 2023 06:35



Für Schlagzeilen aus der Schweizer Finanzbranche sorgen vor allem die grösseren Banken. Doch gemessen an ihrer Leistung sind es vor allem kleinere Institute, die den Kundinnen und Kunden den grössten Mehrwert bieten, wie eine erstmalige, wissenschaftliche Studie zeigt, die *finews.ch* exklusiv vorliegt.

Die [ZHAW](#) Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften hat insgesamt 69 Finanzinstitute analysiert, die Wealth-Management-Dienstleistungen anbieten, also in der Paradedisziplin im Swiss Banking. Dabei haben die Autoren insgesamt zwölf Kennzahlen – gegliedert in vier Kategorien – untersucht: Profitabilität, Effizienz, Kapitalausstattung und Wachstum. Interessant in dieser Analyse mit dem Titel [«Wealth Management in der Schweiz»](#) ist primär einmal, dass praktisch alle Spitzenreiter kleinere Institute sind, also keine UBS, Julius Bär oder Zürcher Kantonalbank.

Die erfolgreichsten Schweizer Banken sind zumeist klein

Kategorie: Banken Montag, 25. September 2023 06:35

Daraus lässt sich ableiten, dass kleinere Geldhäuser offenbar besser respektive konsequenter ihrer jeweiligen Strategie gerecht werden. Das wiederum schlägt sich auf die Effizienz und die Profitabilität nieder. Diese Annahme wird zusätzlich dadurch erhärtet, dass einzelne dieser «Mikro-Banken» sogar in mehreren Kategorien im Spitzentrio figurieren.

Starke Unternehmerpersönlichkeiten

Unter diesen Prämissen bringt es die einst vom Financier **Martin Ebner** gegründete und heute im Besitz der Graubündner Kantonalbank befindliche BZ Bank in der Gesamtwertung auf den ersten Platz; gefolgt von der Globalance Bank und der Neuen Privat Bank (NPB), letztere immerhin in Zürich.

Rank	Short Name	Bank Type	Profitability	Efficiency	Capital Adequacy	Growth	Total
1	BZ Bank	Boutique	156 (9)	273 (1)	65 (10)	101 (5)	595
2	Globalance Bank	Boutique	171 (6)	169 (26)	127 (3)	110 (3)	577
3	NPB	Boutique	104 (42)	183 (9)	54 (18)	200 (1)	541
4	Private Client Bank	Boutique	152 (11)	166 (31)	100 (5)	103 (4)	521
5	Scobag	Private Bank	64 (66)	257 (2)	169 (1)	27 (64)	517
6	Trafina	Boutique	144 (15)	173 (18)	109 (4)	66 (24)	491
7	Von Graffenried	Boutique	167 (7)	186 (6)	74 (8)	55 (39)	482
8	DZ Privatbank	Boutique	149 (13)	173 (17)	82 (7)	69 (20)	472
9	Società Bancaria Ticinese	Boutique	140 (19)	181 (11)	96 (6)	48 (52)	464
10	Banca del Ceresio	Boutique	215 (1)	174 (15)	29 (32)	45 (54)	464
11	Mercantil Bank	Boutique	173 (5)	162 (42)	48 (20)	56 (38)	436
12	Pictet	Private Bank	183 (2)	164 (36)	17 (47)	66 (25)	431
13	Lombard Odier	Private Bank	177 (4)	157 (54)	29 (33)	67 (22)	430
14	Banca del Sempione	Boutique	137 (21)	174 (14)	62 (12)	54 (40)	427
15	Hyposwiss Private Bank	Boutique	139 (20)	158 (53)	33 (29)	85 (8)	415

Die erfolgreichsten Schweizer Banken sind zumeist klein

Kategorie: Banken Montag, 25. September 2023 06:35

(Zum Vergrössern, Tabelle anklicken)

So unterschiedlich die drei Institute auch sind, sie weisen doch einige Gemeinsamkeiten auf: Sie wurden oder werden von starken Unternehmerpersönlichkeiten (**Martin Ebner, Reto Ringger, Markus Ruffner**) geprägt. Mit ihrer jeweiligen Strategie (Aktienhandel/Brokerage, Nachhaltigkeit, spezifische Investment-Expertise) verfügen sie je über ein starkes Differenzierungsmerkmal und sind aufgrund ihrer tiefen Kosten effizient und kapitalstark. So sind besitzen sie auch sehr gute Voraussetzungen, um ein gutes Wachstum zu erzielen.

In Sachen **Profitabilität**, gemessen an der Gesamtkapital-, der Eigenkapital- und der AuM-Rendite sind es insbesondere klassische (zum Teil auch einige grössere) Privatbanken, die obenaus schwingen. Ihr Geschäft ist nicht sonderlich kapitalintensiv, und gleichzeitig verfügen sie über hohe Eigenmittel. Das entspricht den Vorstellungen der wohlhabenden Privat-Klientel (*vgl. nachstehende Rangliste*).

Die erfolgreichsten Schweizer Banken sind zumeist klein

Kategorie: Banken Montag, 25. September 2023 06:35

Rank	Short name	Bank type	Profitability score
1	Banca del Ceresio	Boutique	215
2	Pictet	Private Bank	183
3	Mirabaud	Private Bank	179
4	Lombard Odier	Private Bank	177
5	Mercantil Bank	Boutique	173
6	Globalance Bank	Boutique	171
7	Von Graffenried	Boutique	167
8	Rothschild	Private Bank	159
9	BZ Bank	Boutique	156
10	Vontobel	Private Bank	153

Table 16: ZHAW WM Performance Score: Profitability

(Zum Vergrössern, Tabelle anklicken)

Gemessen an der **Effizienz** sind es auch vor allem kleinere Banken oder Institute, die neben ihrer hohen Wirtschaftlichkeit vor allem aufgrund ihrer geografischen Lage ausserhalb der grossen Schweizer Finanzzentren deutlich tiefere Kosten haben (*vgl. nachstehende Rangliste*).

Die erfolgreichsten Schweizer Banken sind zumeist klein

Kategorie: Banken Montag, 25. September 2023 06:35

Rank	Short name	Bank type	Efficiency score
1	BZ Bank	Boutique	273
2	Scobag	Private Bank	257
3	GKB	Cantonal Bank	195
4	SGKB	Cantonal Bank	188
5	Lienhardt & Partner	Boutique	186
6	Von Graffenried	Boutique	186
7	BCV	Cantonal Bank	185
8	Bergos	Boutique	185
9	NPB	Boutique	183
10	Julius Bär	Private Bank	182

Table 19: ZHAW WM Performance Score: Efficiency

(Zum Vergrössern, Tabelle anklicken)

Mit Blick auf die **Kapitalausstattung** rangieren vor allem inhabergeführte Institute in der Spitzengruppe. Aufgrund ihrer hohen Eigenmittelausstattung kommen sie auf überdurchschnittlich hohe Kennzahlen wie CET1-Quote, Leverage Ratio oder Liquiditätsdeckungsgrad. Partnergeführte Banken können sich ein höheres Eigenkapital leisten, weil sie nicht dem Maximierungsdruck externer Aktionärinnen oder Aktionäre ausgeliefert sind (vgl. *nachstehende Rangliste*).

Die erfolgreichsten Schweizer Banken sind zumeist klein

Kategorie: Banken Montag, 25. September 2023 06:35

Rank	Short name	Bank type	Capital Adequacy score
1	Scobag	Private Bank	169
2	Banque Havilland	Boutique	147
3	Globalance Bank	Boutique	127
4	Trafina	Boutique	109
5	Private Client Bank	Boutique	100
6	Società Bancaria Ticinese	Boutique	96
7	DZ Privatbank	Boutique	82
8	Von Graffenried	Boutique	74
9	Banque AUDI	Boutique	70
10	BZ Bank	Boutique	65

Table 20: ZHAW WM Performance Score: Capital Adequacy

(Zum Vergrössern, Tabelle anklicken)

Das **Wachstum** leiten die Studienautoren an klassischen Vermögenskennzahlen wie Netto-Neugeld, Entwicklung der verwalteten Vermögen (Assets under Management) her und stellen diese Zahlen in Relation zur Anzahl Mitarbeitenden in einer Bank. Dadurch ergeben sich klare Hinweise darauf, ob das Wachstum auch profitabel ist oder bloss «Umsatzbolzerei» ist (*vgl. nachstehende Rangliste*).

Die erfolgreichsten Schweizer Banken sind zumeist klein

Kategorie: Banken Montag, 25. September 2023 06:35

Rank	Short name	Bank type	Growth score
1	NPB	Boutique	200
2	Van Lanschot	Boutique	118
3	Globalance Bank	Boutique	110
4	Private Client Bank	Boutique	103
5	BZ Bank	Boutique	101
6	Goldman Sachs	Private Bank	93
7	Lienhardt & Partner	Boutique	88
8	Hyposwiss Private Bank	Boutique	85
9	Maerki Baumann	Boutique	83
10	Arab Bank	Boutique	81

Table 21: ZHAW WM Performance Score: Growth

(Zum Vergrössern, Tabelle anklicken)

Schlanke, männliche Verwaltungsratsgremien

Schliesslich hat die Studie die Verwaltungsräte der 69 Banken untersucht und festgestellt, dass viele von ihnen (nur) fünf oder sechs Mitglieder haben. Dies deutet darauf hin, dass diese Institute eine schlanke Verwaltungsstruktur bevorzugen.

Trotz zahlreicher Bemühungen sind Frauen nach wie vor untervertreten, wie der Studie weiter zu entnehmen ist. In fast 40 Prozent der Verwaltungsräte sind gar keine Frauen vertreten (bei insgesamt 80 Prozent der Firmen liegt der Frauenanteil im Verwaltungsrat unter 30 Prozent).

- [Mehr zur Studie](#)

Die erfolgreichsten Schweizer Banken sind zumeist klein

Kategorie: Banken Montag, 25. September 2023 06:35
